

PROJEKTMANAGEMENT

Wie Sie Ihr Projekt mit ESSAI erfolgreich durchführen



SMART ENERGY



DIGITALISIERUNG



STRATEGIE



ENERGIE- & NETZVERTRIEB



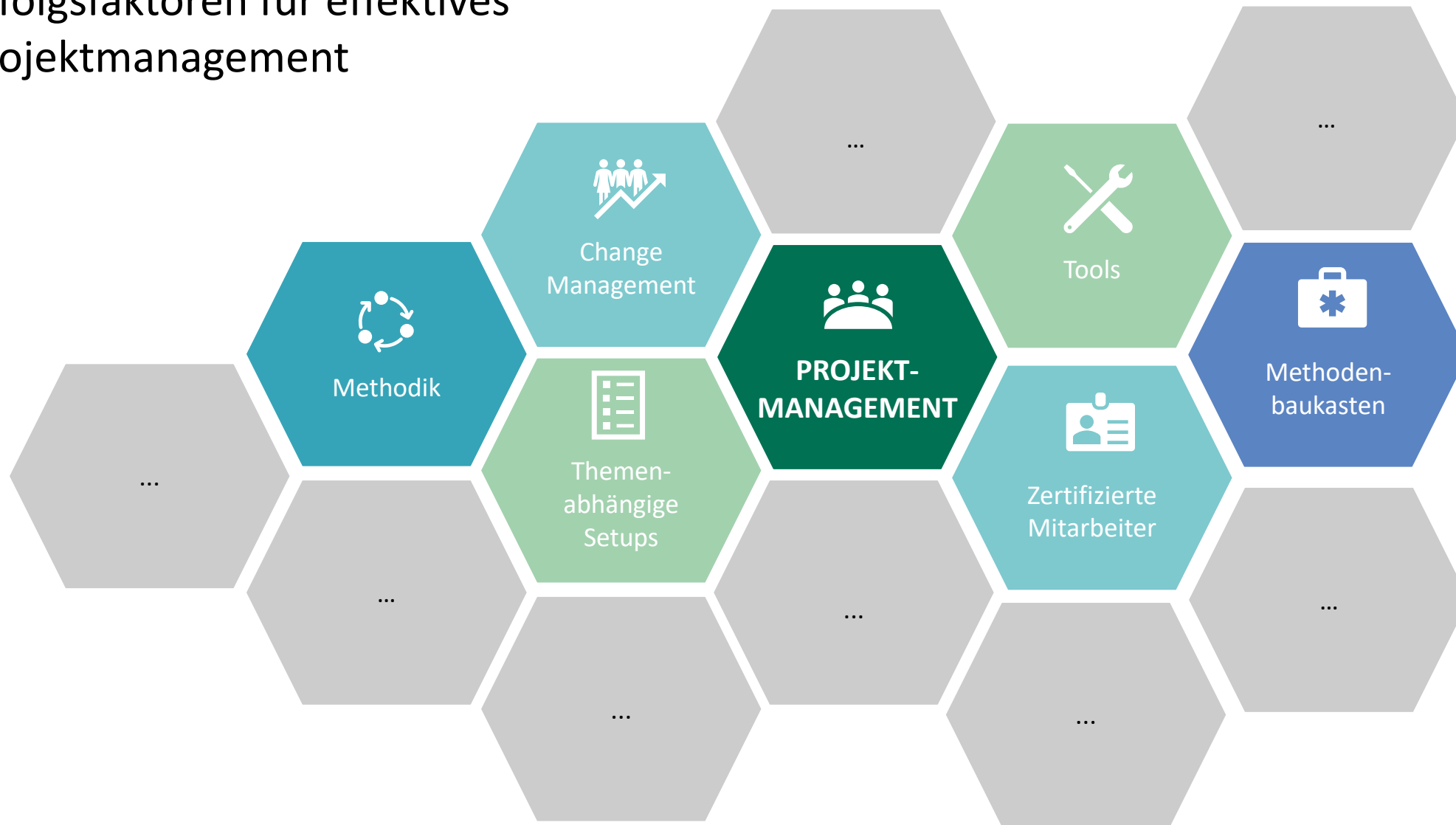
SMART CITY



INFRASTRUKTUR

ESSAI

Erfolgsfaktoren für effektives Projektmanagement

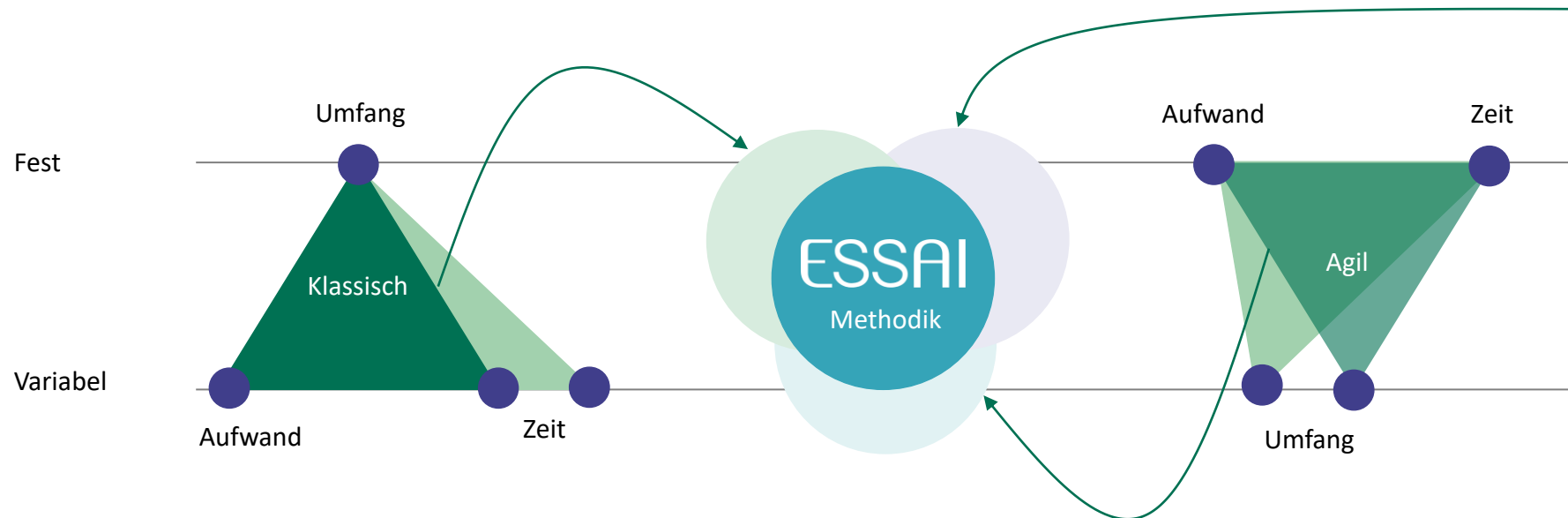


Neben Softwareteams nutzen auch andere Abteilungen wie Finanzen, Vertrieb oder Marketing für ihr Projektmanagement agile Methoden



Agile Projektmanagementmethoden (z.B. Scrum) funktionieren jedoch nur dann, **wenn man sie richtig anwendet**. Passen die Arbeitsweise und Unternehmenskultur nicht zu agilen Methoden, kann die klassische Wasserfallmethode wesentlich erfolgsversprechender sein.

Projektmanagement bedeutet für ESSAI den **individuell besten Weg zur Zielerreichung** zu finden. In dem Wissen, dass jedes Unternehmen unterschiedlich ist, finden wir **individuelle Lösungen** für erfolgreiches Projektmanagement.



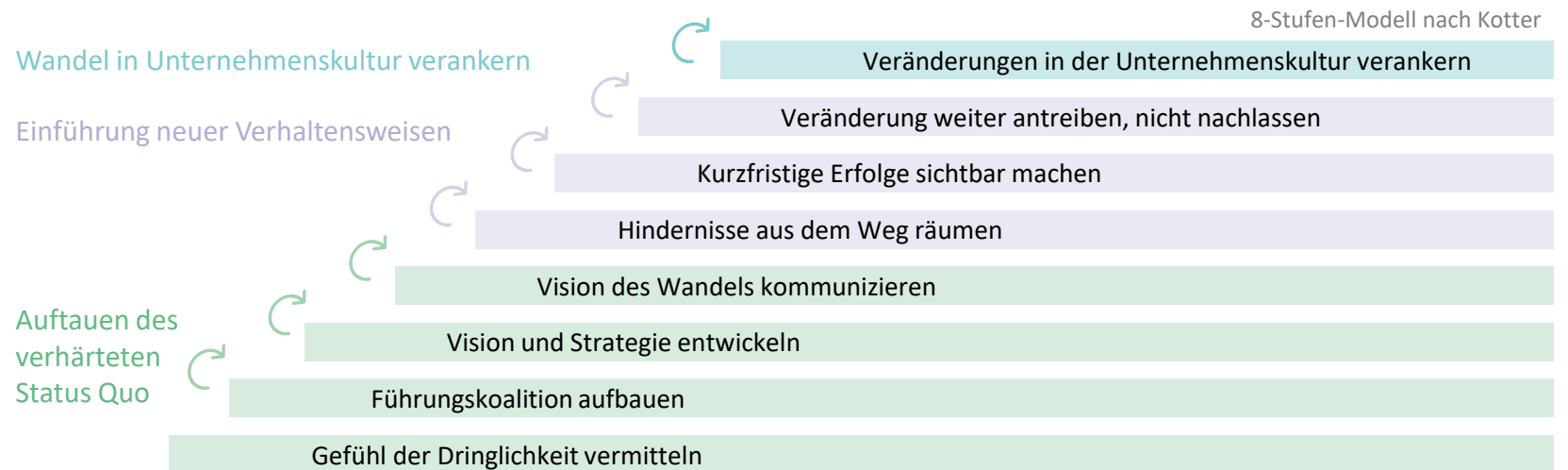
Chancen und Risiken des Change: Das Anstoßen von Veränderungen trifft angesichts der Risiken oftmals auf Widerstand und Ablehnung



70% aller angestoßenen Change Prozesse scheitern am Widerstand der Mitarbeiter oder am Rückfall in alte Handlungsmuster.

Mit einem durchdachten Change Management können die **Chancen von Veränderungsprozessen in den Vordergrund** gerückt werden und helfen, sich an die sich immer schneller verändernde Umwelt anzupassen.

ESSAI begleitet Veränderungsprozesse und sorgt für die richtige **Kommunikationsstrategie**. Dabei stützen wir uns auf **wissenschaftliche Erkenntnisse** und adaptieren diese auf die konkrete Projektsituation.



Zur Umsetzung von ambitionierten Projekten reicht gute Planung allein nicht aus



Es werden eine **moderne IT-Architektur** und die Vernetzung aller Projektbeteiligten benötigt, um die avisierten Ziele zu erreichen.

Die geeignete Programmauswahl und die optimale Verknüpfung können sich dabei selbst schon zu einem kleinen Projekt entwickeln.

Wir begleiten und beraten Sie, damit das eigentliche Projekt im Vordergrund steht und Sie sich keine Gedanken um die Organisation des Projektmanagements machen müssen.

Templates
(Statusberichte, Prozessdokumentation, Meilensteindokumentation, Projektstrukturpläne, Projekt-Charter usw.)

Umfragen
(Problemtracker, Zeitmanagement)

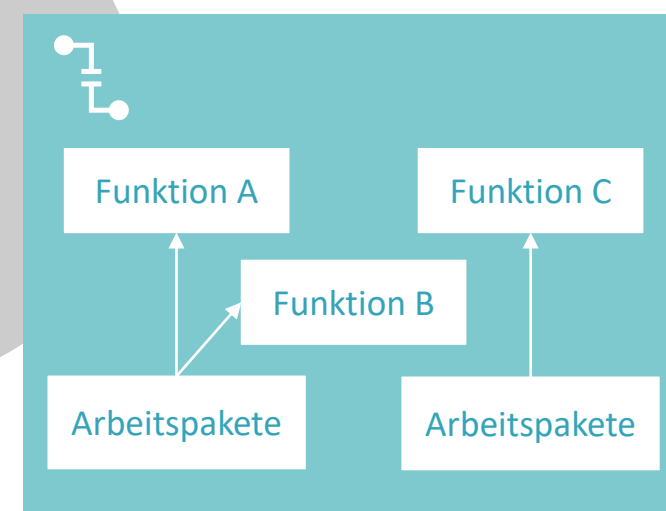
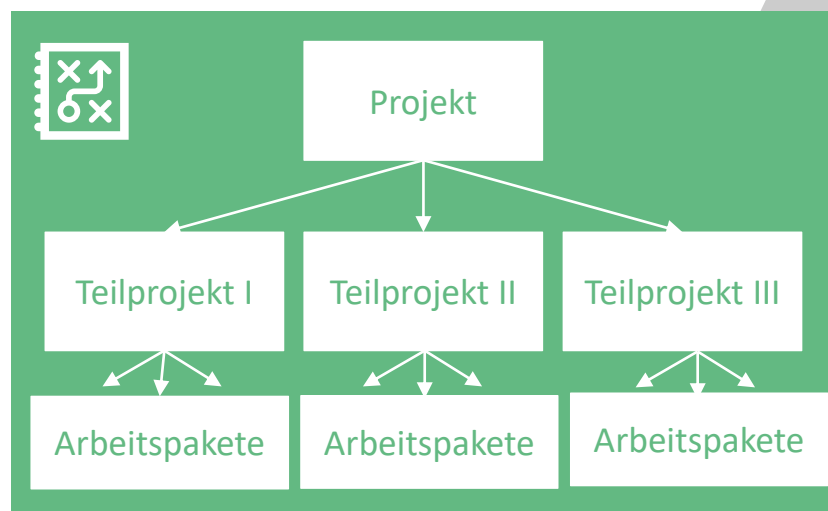
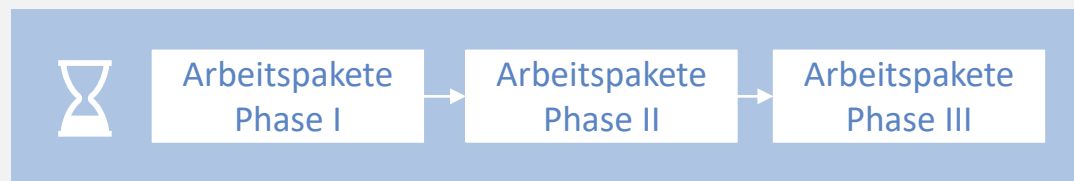
Softwareunterstützung
(z.B. Asana, MS Project, factro,...)

Cloudlösungen

Je nach Branche, Thema, Zielen und Ressourcen bieten sich verschiedene optimale Setups des Projektmanagements an



Durch unsere bereits zahlreich durchgeführten Projekte verstehen wir es, **verschiedene Konzepte anzuwenden, zu kombinieren oder ganz neue Wege zu gehen** – abhängig von den Anforderungen Ihres Projekts.

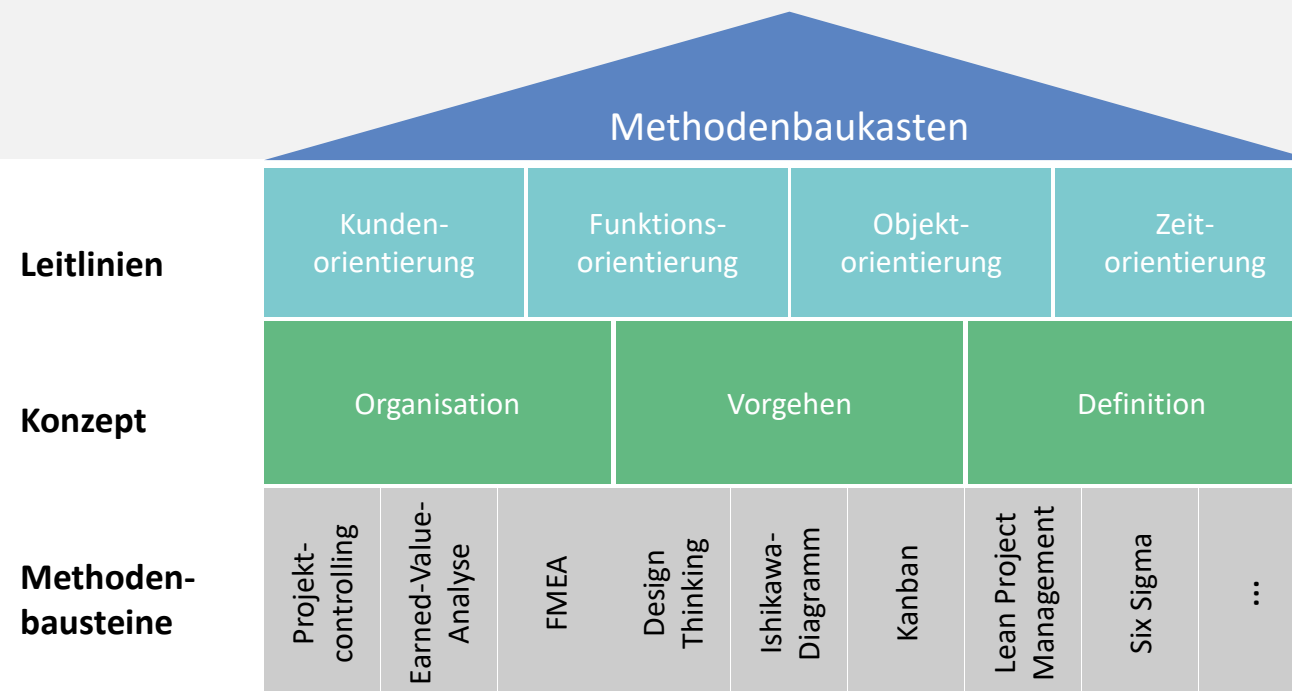


Es gibt unzählige Methoden, Herausforderungen in Projekten darzustellen, zu identifizieren oder zu beschreiben



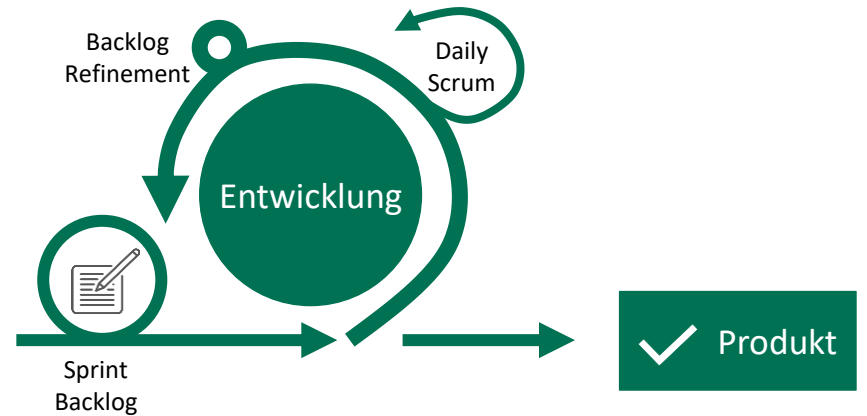
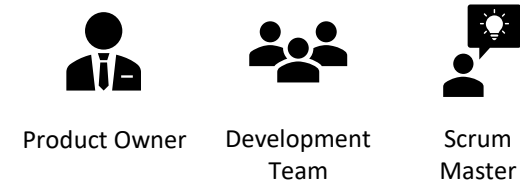
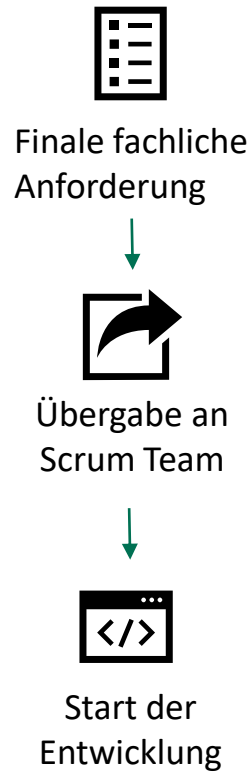
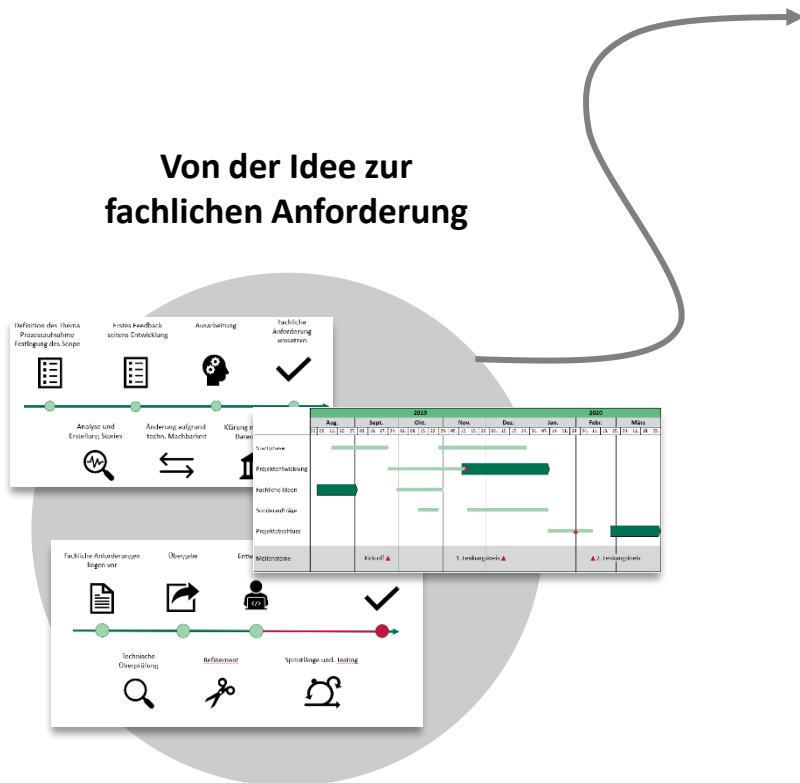
Ein gutes Projektmanagement schafft es, **die richtigen Methoden zu wählen, um die zahlreichen Herausforderungen zu lösen.**

Durch unsere vielfältigen Beratungsaufträge haben wir gelernt, die richtige Methode, zur richtigen Zeit, am richtigen Ort einzusetzen.



Agiles Projektmanagement

Von der fachlichen Anforderung zur technischen Umsetzung



Ziele



Bedürfnisorientiert



Kanalübergreifend



Schnell und flexibel

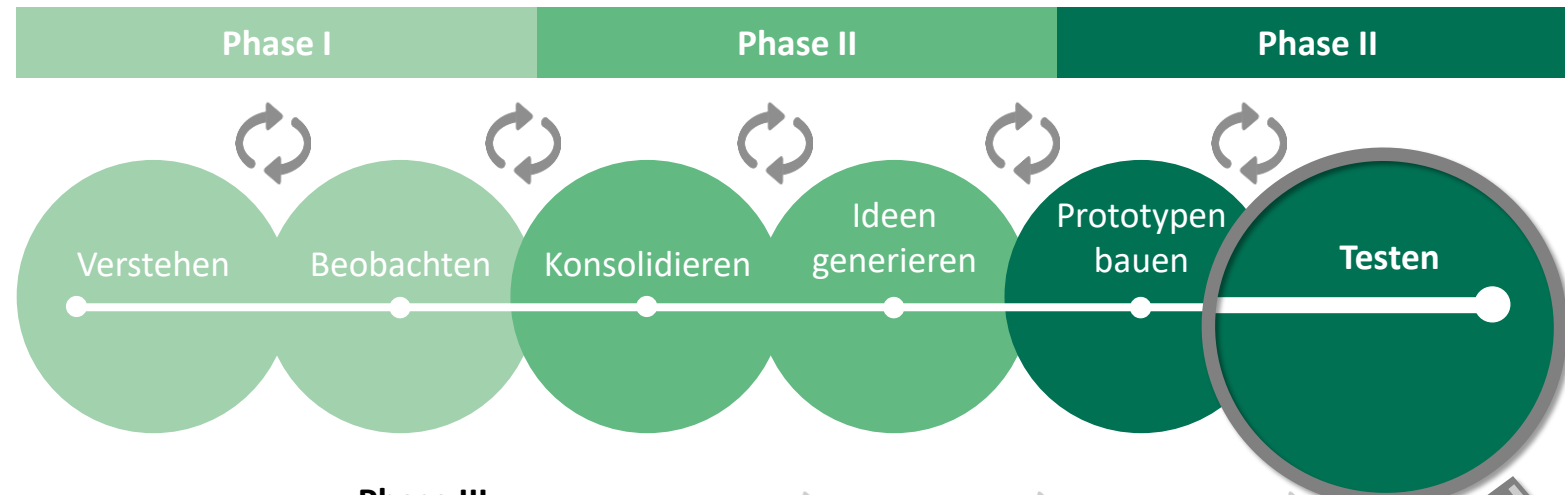


Wertorientiert



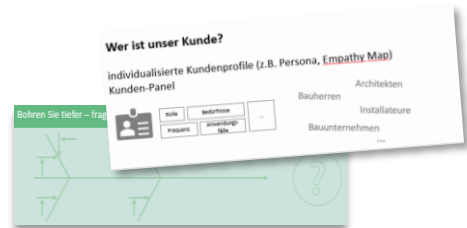
Transparent

Design Thinking



Phase I Inspiration

- Das Team definiert das Problem
- Das Team beobachtet das Problem nutzerorientiert



Phase II Synthese

- Die gewonnenen Erkenntnisse werden verdichtet
- Das Team entwickelt Lösungsmöglichkeiten, um sich dann zu fokussieren



Phase III Implementierung

- Dient der Entwicklung konkreter Lösungen
- Prototypen werden an Zielgruppen getestet



Sie können sich sicher sein, dass wir Ihr Projektmanagement einen Schritt weiter bringen



Dass wir nicht nur erzählen wie gut unsere Berater Ihre Projekte unterstützen können, zeigen die **vielfältigen Zertifikate und Fortbildungen, die ESSAI-Mitarbeiter vorweisen können.**

Regelmäßige
Kurse zu neuen
energiewirtschaft-
lichen Trends

**SCRUM-
Master**

Aktuelle
wissenschaftliche
Erkenntnisse

Präsentationsschulungen

Rhetorik-
seminare

Workshops
zu aktuellen
Methoden

Zertifikate



Project Management Professional (PMP)[®]
“the gold standard of project management certification”

Silvia Dollinger

Partner

Mobil: +49 (0)160 78 47 96 8

E-Mail: silvia.dollinger@essai-ag.com

